

正 本

汕头市潮阳区社保经办服务大厅标准化建设项目

施 工 招 标

投 标 文 件



投 标 单 位：广东南华建设集团有限公司（加盖公章）

法定代表人：林锦平（签字）

日 期：2019 年 6 月 11 日

目 录

一、资格材料

1、企业营业执照副本

2、企业资质证书副本

3、安全生产许可证副本

4、拟派项目负责人的建造师注册证书、安全生产考核合格证 B 类证书及身份证明

5、在汕头建筑信息网“汕头市建筑业企业诚信公示平台”公布的投标人信息界面截图打印件

二、法定代表人身份证明、授权委托书

三、声明函

四、银行出具的投标保证金保函

五、投标人开立基本存款帐户开户许可证

六、投标人开立基本存款帐户银行与上级银行隶属关系证明材料证明

七、企业获得过建设主管部门或建筑行业协会证明材料

八、企业在汕头市诚信综合评价体系施工-房建总排名截图

九、项目技术方案

十、电子文件(U 盘)(另附)





统一社会信用代码
91440500192936304A



“**扫描二维码登录国家企业信用信息公示系统**”了解更多、可、管信息。

(副本) (副本号:8-1)

名称 广东南华建设集团有限公司

注册资本人民币陆亿元

类型 有限责任公司(自然人投资或控股)

成立日期 1992年01月28日

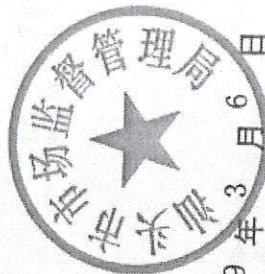
法定代表人 林锦平

營業期限長期

围 范 指 经

所 汕头市金平区红领巾路32号

房屋建筑工程施工；市政公用工程施工；地基与基础工程；古建筑工程施工；土石方工程；建筑装饰工程；景观工程；电气安装工程；工程材料、金属材料、装饰材料、灯饰、消防材料、照明设备、灯具、消防器材、热泵机组、空调制冷设备、卫生洁具、自动化控制设备、安防设备、办公家具。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）



登记机关

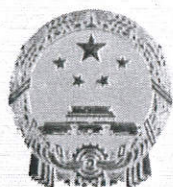
2019年3月6日

国家企业信用信息公示系统网址:

<http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告

国家市场监督管理总局



建筑业企业资质证书

(副本)

企业名称: 广东南华建设集团有限公司

详细地址: 汕头市金平区红领巾路32号

统一社会信用代码
(或营业执照注册号): 91440500192936304A

法定代表人: 林锦平

注册资本: 60000万元人民币

经济性质: 有限责任公司(自然人投资或控股)

证书编号: D144076335

有效期: 2021年05月06日

资质类别及等级:

建筑工程施工总承包壹级。

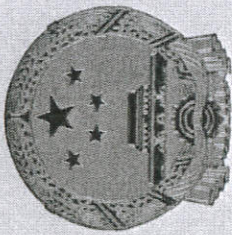


发证机关:



2019年4月10日

中华人民共和国住房和城乡建设部制



安全生产许可证

(副本)

编号: (粤)JZ安许证字〔2017〕040865 延

单位名称: 广东南华建设集团有限公司

主要负责人: 林锦平

单位地址: 汕头市金平区红领巾路32号

经济类型: 有限责任公司(自然人投资或控股)

许可范围: 建筑施工

有效期: 2017年5月4日至2020年5月4日



国家安全生产监督管理总局 监制

延期核准栏

经审查, 准予该企业安全生产许可证有效期延期三年。

自: 至:

延期核准机关(章)

年 月 日

经审查, 准予该企业安全生产许可证有效期延期三年。

自: 至:

延期核准机关(章)

年 月 日



中华人民共和国二级建造师注册证书

姓 名：吴钦河

性 别：男

出 生：1989-06-21

注 册 编 号：粤2441617079282

注 册 专 业：建筑

有 效 期 至：2020-03-30

聘 用 企 业：广东南华建设集团有限公司



广东省住房和城乡建设厅

执业资格注册专用章

打印日期：2019年5月14日

广东省建筑施工企业管理人员安全生产考核合格证

编号：粤建安B(2017)0006287

证书信息

项目负责人

姓名

吴钦河

性别

男

身份证号

440508198906212015

持证人所在企业

广东南华建设集团有限公司

证书核发单位

广东省建设工程质量安全检测和鉴定协会

首次发证时间

2017-7-24

有效期至

2020-7-23



备注：

- 1、根据广东省住房和城乡建设厅规定，广东省内建筑施工企业管理人员安全生产考核采取信息公开方式进行管理，不再发放纸质证书。施工企业自行打印本证书信息。
- 2、本证书信息可通过扫描二维码查询，或登录<http://www.gdcic.net> 查询。



姓名 吴钦河

性别 男 民族 汉

出生 1989 年 6 月 21 日

住址 广东省汕头市龙湖区金霞
街道大南山路5号长江公
寓30栋401房

公民身份号码 440508198906212015



中华人民共和国 居民身份证

签发机关 汕头市公安局龙湖分局

有效期限 2016.06.07-2036.06.07

首页	信息公开	办事指南	任建业务	招标投标	网员（会员）通道
政务公开目录	依申请公开	信用信息双公示	建筑市场信用信息	农村危房改造信息	政声传递
公示公告	领导动态	资料下载	相关专题	建设之光	执业注册
便民服务	联系信息	政务信息专栏			机构设置
					行业新闻
					直属事业单位
					协会学会

当前位置： 首页 > 信息公开 > 建筑市场信用信息 > 建筑业企业诚信公示

汕头市建筑业企业诚信公示平台

建筑市场信用信息
诚信综合评价体系
建筑业企业诚信公示
诚信体系文件汇总
欠款欠薪曝光台
建筑市场检查通告
建筑市场黑名单
施工图审查机构诚信公示

企业名称：

请输入内容

搜索

序号	企业名称	企业注册地	法定代表人	有效期至	诚信声明
1	广东南华建设集团有限公司	广东省汕头市	林锦平	2019-7-19	点击查看

法定代表人身份证明

投标人名称： 广东南华建设集团有限公司

单位性质： 有限责任公司

地 址： 汕头市红领巾路32号

成立时间： 1992年1月28日

经营期限： 长 期

姓名： 林锦平 性别： 男 年龄： 56 职务： 执行董事
系 广东南华建设集团有限公司（投标人名称）的法定代表人。

特此证明。

附：法人身份证复印件



投标人： 广东南华建设集团有限公司（盖单位章）

2019年6月11日

授权委托书

本人林锦平（姓名）系广东南华建设集团有限公司（投标人名称）的法定代表人，现委托吴钦河（姓名）为我方代理人。代理人根据授权，以我方名义签署、澄清、说明、补正、递交、撤回、修改汕头市潮阳区社保经办服务大厅标准化建设项目施工投标文件、签订合同和处理有关事宜，其法律后果由我方承担。

委托期限从2019年6月11日至2019年9月15日

代理人无转委托权。

附：被授权人身份证复印件



投 标 人：广东南华建设集团有限公司（盖单位章）

法定代表人：林锦平（签字）

身份证号码：44050319630313001X

委托代理人：吴钦河（签字）

身份证号码：440508198906212015

2019 年 6 月 11 日

声 明 函

汕头市社会保险基金管理局潮阳分局：

兹我方参与汕头市潮阳区社保经办服务大厅标准化建设项目的投标，拟派项目负责人为吴钦河，身份证号码为440508198906212015，建造师注册编号为粤 2441617079282。根据相关建造师管理规定，我方在此声明，我方拟派往汕头市潮阳区社保经办服务大厅标准化建设项目的项目负责人现阶段没有担任任何在施的建设工程项目。

如我方中标，我方承诺不存在下列情况：

- (1)、我方没有被责令停业；
- (2)、我方没有被暂停或取消投标资格；
- (3)、我方财产没有被接管或冻结；
- (4)、我方在最近三年内没有骗取中标或严重违约或重大工程质量问题。

我方保证上述信息的真实和准确，并愿意承担因我方就此弄虚作假所引起的一切法律后果。

特此声明

投标人： 广东南华建设集团有限公司 （盖单位公章）

法定代表人： 林锦平 （签字）

日期： 2019 年 6 月 11 日



编号: CGBSTHLLGN1900002

鉴于你方对汕头市潮阳区社保经办服务大厅标准化建设项目进行招标，而广东南华建设集团有限公司（下称“保函申请人”）有意参加该项目投标，应保函申请人的申请，我行向你方提供以下保证：

二、本保函有效期为以下第 1 种:

1、本保函有效期自本保函由有权人签字并盖章之日起至 2019 年 09 月 19 日止;

2. / .

三、如保函申请人发生以下任一情形：√ 未经你方同意在投标有效期内（即[2019 年 06 月 11 日]至[2019 年 08 月 10 日]）撤回投标；√ 在中标后未按招标文件规定与你方签订合同；√ 未按招标文件规定提供履约金；× [/]（选择的打√，不选的打×）的，我行在收到你方于本保函有效期内送达的本保函原件及符合以下全部条件的书面索赔文件，并于 5 个工作日内完成核定后，以本保函金额为限向你方承担保证责任：

1、索赔文件应由你方法定代表人（负责人）或其委托代理人签字并加盖公章，如是委托代理人签字的，应附上授权文件；

2、所有索赔文件必须在保函有效期内送达至我行;

3、索赔文件的内容须包含明确的索赔金额、索赔款项应到达的账户、保函申请人发生以上情形的事实及证据、保函申请人应承担责任的依据、声明未收到由保函申请人直接或间接支付的赔付金额等。

4、 /

四、有以下任一情形，本保函将自动失效，并请你方立即将本保函原件退还我行（无论你是否履行退还义务，本保函都将自动失效并注销）；

1、你方取消项目招标或明示宣布无意与保函申请人订立合同;

2、投标有效期届满，保函申请人未能中标，或中标后已按招标文件规定与你方签订



六、其他约定: _____ / _____。

法定代表人(负责人)或委托代理人:

广发银行保函凭证

开户许可证

J58600000252506

核准号:

编号: 5810-07419381

经审核, 广东南华建设集团有限公司

符合开户条件, 准予

开立基本存款账户。

法定代表人(单位负责人)

林锦平

开户银行

广发银行股份有限公司汕头红领市支行

105021511010000272

账号



隶属关系说明

兹有广东南华建设集团有限公司在我广发银行股份有限公司汕头红领巾支行开设基本存款帐户，其帐号为：105021511010000272。因我银行目前尚未办理此项保函业务，则由我银行的上级主管(业务管理)行广发银行股份有限公司汕头分行出具了投标保函。

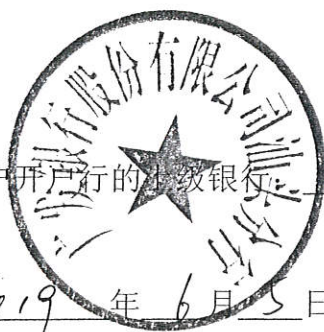
特此证明。

基本存款帐户开户行(盖公章或业务章)



汕头红领巾支行 年 6 月 5 日

基本存款帐户开户行的上级银行(盖公章)



2019 年 6 月 5 日

投标人获得过建设主管部门或建筑行业协会奖项一览表

序号	奖项名称	获奖工程名称
1	中国建设工程鲁班奖	青海艺术中心
2	广东省优良样板工程	中国乒乓球队汕头训练基地（办公室及配套楼）
3	广东省优良样板工程	汕头市电大业大教学综合楼
4	广东省优良样板工程	汕头市金东花园 3、4、7、8、10 栋
5	广东省优良样板工程	汕头市金山中生活综合楼
6	广东省优良样板工程	汕头市金园综合楼
7	广东省优良样板工程	汕头市金山中学教学配套用房
8	广东省优良样板工程	中国乒乓球队汕头训练基地训练馆、学员楼
9	广东省优良样板工程	汕头公路主枢纽岐山客运站-主楼
10	广东省优良样板工程	汕头市教育局电教大楼
11	广东省优良样板工程	汕头市中信信华广场（综合楼）

备注：2019.2.26 “汕头市南华建设有限公司” 更名为 “广东南华建设有限公司”
 2019.3.6 “广东南华建设有限公司” 更名为 “广东南华建设集团有限公司”

核准变更登记通知书

汕核变通内字【2019】第1900026538号

名称：广东南华建设有限公司

统一社会信用代码:91440500192936304A

以上企业于二〇一九年二月二十六日经我局核准变更登记，经核准的变更登记事项如下：

登记事项	变更前内容	变更后内容
经营范围	房屋建筑工程施工；市政公用工程施工；机电设备安装工程；建筑装修装饰工程；地基与基础工程；消防设施工程；房地产开发；环保工程；古建筑工程；城市及道路照明工程；景观及绿地设施工程施工；体育设施工程；电气安装工程；建筑物拆除工程；土石方工程；园林绿化工程；市政设施维护；绿化管养；山地造林；投资及项目管理；建筑工程机械设备及设备租赁；销售；工程机械设备、电梯及起重设备、建筑材料、装饰材料、金属材料、五金交电、卫生洁具、照明灯饰、消防器材、空调制冷设备、自动化控制设备、发电机组、热泵机组、安防设备。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）■	房屋建筑工程施工；市政公用工程施工；机电设备安装工程；建筑装修装饰工程；地基与基础工程；消防设施工程；房地产开发；环保工程；古建筑工程；城市及道路照明工程；景观及绿地设施工程施工；体育设施工程；电气安装工程；建筑物拆除工程；土石方工程；园林绿化工程；市政设施维护；绿化管养；山地造林；投资及项目管理；建筑工程机械设备及设备租赁；销售；工程机械设备、电梯及起重设备、建筑材料、装饰材料、金属材料、五金交电、卫生洁具、照明灯饰、消防器材、空调制冷设备、自动化控制设备、发电机组、热泵机组、安防设备、办公家具。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）■
企业名称	汕头市南华建筑有限公司	广东南华建设有限公司

特此通知。



核准变更登记通知书

汕核变通内字【2019】第1900031729号

名称：广东南华建设集团有限公司

统一社会信用代码：91440500192936304A

以上企业于二〇一九年三月六日经我局核准变更登记，经核准的变更登记事项如下：

登记事项	变更前内容	变更后内容
企业名称	广东南华建设有限公司	广东南华建设集团有限公司

特此通知。

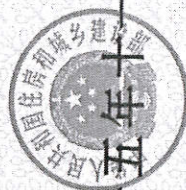


證書

汕头市南华建筑有限公司

你单位承建的 青海艺术中心 工程
荣获2014~2015年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)

特发此证



二〇一五年十一月

广东省优良样板工程证书

汕头市南华建筑有限公司 承建的

中国乒乓球队汕头训练基地
(办公楼及配套楼)

工程评定为

二〇〇八年度广东省优良样板工程。

特发此证

粤建工程优质证字(2008)034A1号

二〇〇九年一月二十一日

优良样板工程证书

汕头市南华建筑有限公司承建的

汕头市电业大教学综合楼工程评定为
二〇〇三年度广东省优良样板工程。

特发此证。



粤建工程优质证字第 404 号



发证机关 广东省建设厅

二〇〇四年三月一日

优良样板工程证书

汕头市南华建筑有限公司承建的

汕头市金东花园3、4、7、8、10栋工程评定为

二〇〇二年度广东省优良样板工程。

特发此证。

粤建工程优质证字 41 号

发证机关 广东省建设厅

二〇〇二年十二月十九日

省优良样板工程证书

汕头市南华建筑总公司 承建的

汕头市金山中学生活综合楼

工程评定为

一九九一年度广东省优良样板工程。

特发此证。

粤建工程优质证字 043 号

发证机关：广东省建设厅

二〇〇一年十二月十八日

省优良样板工程证书

汕头市南华建筑总公司

承建施工的

汕头市金园综合楼

工程评定为

一九九八年度广东省优良样板工程

特发此证

粤建工程优质证字 0865号

发证机关：广东省建设委员会

一九九九年十二月十四日

优良样板工程证书

汕头市南华建筑有限公司承建的

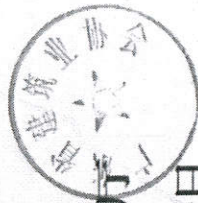
汕头市金山中学教学配套用房 工程评定为
二〇〇四年度广东省优良样板工程。

特发此证。

粤建工程优质证书40号

发证机关：广东省建设厅

二〇〇五年三月十六日



广东省优良样板工程证书

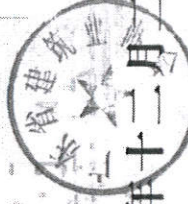
汕头市南华建筑有限公司 承建的

中国乒乓球队汕头训练基地训练馆、学员楼 工程评定为

二〇〇七年度广东省优良样板工程。

特发此证

粤建工程优质证字(2007)065A1号



二〇〇七年十二月二十日

广东省优良样板工程证书

汕头市南华建筑有限公司 承建的

汕头公路主枢纽岐山客运站 - 主楼工程评定为

二〇〇六年度广东省优良样板工程。

特发此证

粤建工程优质证字(2006)052A号

二〇〇七年一月十二日

省优良样板工程证书

承建施工的

工程评定为

汕头市南华建筑总公司

汕头市教育局卓敏大楼

一九九七年度广东省优良样板工程

特发此证

粤建工程优质证字

026

号

发证机关：广东省建设委员会

一九九八年十月三十日

广东省优良样板工程证书

汕头市南华建筑有限公司 承建的

汕头市中信信华广场（综合楼）工程评定为

二〇〇九年度广东省优良样板工程。

特发此证

粤建工程优质证字（2009）034A1号

二〇一〇年三月十一日



汕头市施工企业诚信综合评价体系

Construction Ranked

施工排名

Construction Ranked

施工-市政排名

五、

其他类型企业排名

排名	企业名称	综合评价分数
1	汕头市建安（集团）公司	89.58
2	广东普第二建筑工程有限公司	89.60
3	达濠市政建设有限公司	89.15
4	汕头市潮阳第一建安总公司	87.94
5	汕头市潮阳建筑工程有限公司	87.60
6	广东南华建设集团有限公司	87.49
7	汕头市建安实业（集团）有限公司	86.51
8	汕头市澄海区港口建筑工程有限公司	85.87
9	广东建建设有限公司	85.75
10	汕头市潮阳第一建安总公司	85.06

排名	企业名称	综合评价分数
1	汕头市建安（集团）公司	89.88
2	广东省第二建筑工程有限公司	89.60
3	汕头市潮阳第一建安总公司	87.94
4	汕头市潮阳建筑工程总公司	87.60
5	广东南华建设集团有限公司	87.49
6	汕头市建安实业（集团）有限公司	86.51
7	广东东莞建设有限公司	85.75
8	汕头市潮阳第二建筑总公司	85.06
9	深圳潮阳建筑工程公司	84.25
10	汕头市建筑工程总公司	84.02

通知

Notify an announcement

评价标准

Prepupae Standard Evaluation

项目技术方案

1. 编制说明

1.1 综合说明

我公司经过认真的阅读汕头市潮阳区社保经办服务大厅标准化建设项目施工图纸、招投标文件，经过项目经理部的研究分析，对整个工程的施工进行了策划部署，在综合考虑了各方面因素的基础上，选择优化施工方案，编制了本工程的实施方案。

1.2 编制原则

本工程施工组织设计编制遵循以下基本原则：

1、保证重点，统筹安排，遵守承诺和招投标文件规定与相关招标会议纪要。

2、依据工程项目的内容，本着“适用、安全、经济、合理、先进的原则，科学地安排施工程序，合理组织施工，确保各项施工活动相互促进，紧密衔接，加快施工进度，缩短工期。

3、采用先进的施工技术，合理选择施工方案，保持公司质量体系并使之有效运行，确保安全生产和提高工程质量。

4、充分挖掘和利用机械设备潜力，提高机械化程度，减轻劳动强度和提高劳动生产率。

1.3 编制依据

本工程施工组织设计编制的依据是：

1、建设单位提供的建筑、结构、装饰等设计施工图纸及概况说明。

2、招投标文件及其他相关资料。

3、国家和上级单位以及公司有关安全生产，文明施工的法规，规定。

4、施工现场的自然条件和具体情况。（水文地质、气象环境、交

通运输、供水供电等)

5、本公司依据 ISO9001 建立的质量体系相关文件。

6、现行的国家有关工程建设强制性标准：

7、省、行业规程、规范：

8、质量验收规范、标准：

9、我国现行的其他有关施工验收规范和操作规程。

10、我总公司现有的技术、装备以及多年积累的类似建筑工程的施工经验资料。

1. 4 适用范围

本工程所设计的施工图及招标文件指定的本次招标范围内的全部工程内容。

2. 工程概况

汕头市潮阳区社保经办服务大厅标准化建设项目位于广东省潮阳区东山大道北 398 号内，建设单位为汕头市社会保险基金管理局潮阳分局，设计单位为汕头市潮阳建筑设计院。

项目实用地面积 753.9 平方米，规划建设一栋 6 层的服务大楼，总建筑面积 2017 平方米，并按照有关建设标准对服务大楼进行标准化建设，以及配套门房、围墙、道路、绿化等附属工程，具体内容详见本项目施工图纸和预算书，工程建安造价 8068920.20 元（其中暂估费用为 887000.00 元 绿色施工安全防护措施费 480129.12 元）。

依据建设单位要求，本次承包范围为施工图所涉及的土建全部内容。施工期为 210 日历天，工程质量经评定达到国家现行施工验评标准的合格或以上标准。

3. 项目经理部的组成

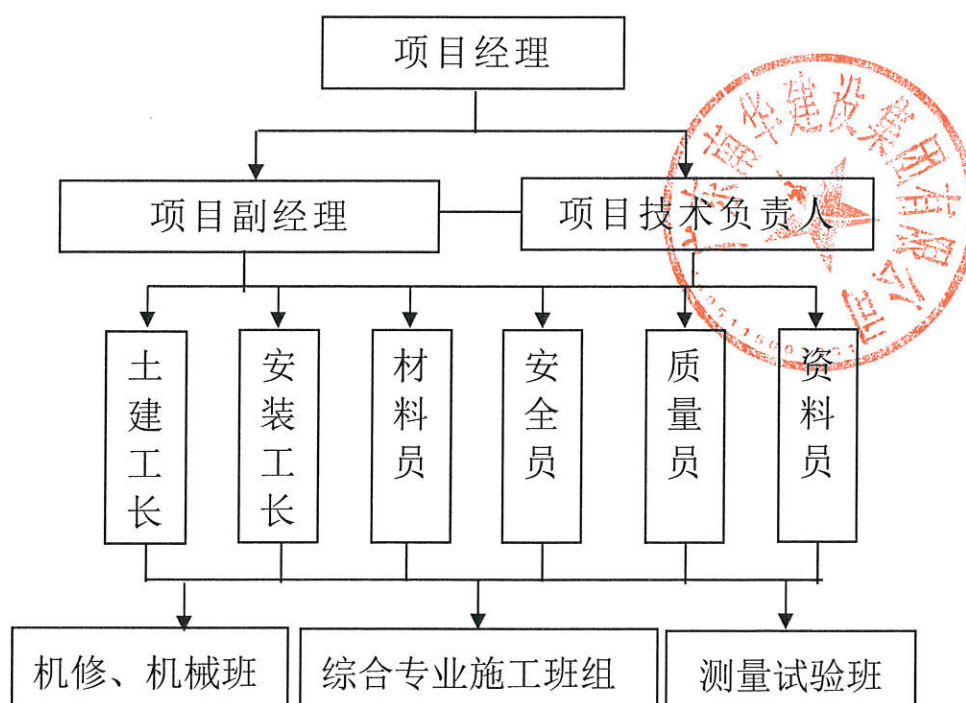
3.1 项目经理部组织机构设置图

我公司积极组织现场施工，公司将严格按照项目法施工管理的要

求组织施工。把本工程列为公司重点工程，认真贯彻公司的质量方针和保持 ISO9001 质量体系有效运行。充分发挥公司纵向专业部门服务控制和横向项目法施工交叉管理的矩阵式管理模式优势，对本工程的施工过程实行全面、全员和全过程的监督管理，确保把本工程建设成即满足设计要求又满足使用功能要求的优良工程。

项目经理部由我总公司直接领导和统筹安排，并由我总公司指派一名施工经验丰富的建造师担任项目经理，全面组织管理本工程施工，专款专用，单项核算，统配协调解决本工程所需的劳动力、机械、材料等问题，并常驻现场统一组织协调指挥，负责实施项目总承包职能。

根据本工程的特点，我公司拟安排以下施工现场项目经理部组织机构：



3.2 项目经理部的组成人员

项目经理部的管理人员以我公司所属项目部的工程技术人员为主，同时在公司范围内抽调数名技术水平高，务实肯干的中青年技术

管理人员充实到该项目部，进一步增强管理力度和提高项目部的综合管理水平。

3.3 项目经理部主要成员岗位职责

1、项目经理的主要职责：

(1)制定项目规划，对工程项目的质量、安全、工期、成本以及现场文明施工全面负责，进行全过程管理；

(2)确保本工程合同目标的实现，提高企业社会信誉；

(3)负责组建项目管理机构，按编制配备人员；

(4)组织有关协调会议，处理项目部内外关系；

(5)合理组合、配置及落实项目的人、财、物等生产要素，严格按照国家法律、法规以及有关规定组织项目经营活动；

(6)负责做好项目部人员的思想工作，坚持两个文明一起抓。

2、项目副经理的主要职责：

(1)协助项目经理做好项目管理工作；

(2)制定项目施工进度计划，保证项目工期目标的实现；

(3)严格按照施工规范、技术标准规程组织施工，确保工程质量；

(4)落实安全生产组织技术措施，抓好现场文明施工管理工作；

(5)按施工计划组织施工机械、设备、材料、设施料的进场和管理
工作；

(6)组织分部、分项工程质量检查，组织不合格品（工程）的纠正活动。

3、项目技术负责人主要职责：

(1)负责工程技术和质量管理工作；

(2)负责项目质量策划，编制施工技术方案和特殊过程作业指导书，解决施工中出现的技術质量问题；

(3)负责组织图纸会审，设计变更及技术交底工作；



(4)负责一般不合格品（工程）的处理建议，并对不合格品（工程）的纠正措施及纠正活动进行检查和验证；

(5)负责新技术的开发和应用工作；

(6)负责施工过程的技术管理和质量检验的领导工作，并对质量记录予以证实；

其它各类人员岗位责任由项目经理部制定。

3.4 项目经理部的协调管理

1、与业主的协调

(1)公司经营部和项目经理及时与业主联系，办理签订建设工程施工合同及相关手续。同时，项目部主要管理人员和有关施工班组、机械设备全部准备就绪，并进入施工现场，形成施工生产能力。

(2)尊重业主，加强与业主友好合作，为业主提供满意服务。施工期间，按单位工程形象进度分阶段征求业主和施工监理人员对工程建设中的意见。

(3)工程交竣工过程中，除按规定向业主有关部门提交检验、验收资料外，并由项目经理部向业主逐个各个分项工程内容交验手续，直至业主及用户满意为止。

(4)交竣工时，项目部组织责任心强，技术水平高的职工组成维修班，由项目副经理直接领导，在现场办公，专门解决和维修交工中出现的各种质量问题。

(5)交工后做好工程回访保修，定期不定期的征求业主的意见，为业主和提供满意服务。

2、与监理工程师的协调工作

(1)严格按照经建设单位、监理工程师批准的“施工组织设计”组织施工。分部和分项工程质量在班组“自检”，项目部“专检”的基础上，接受监理工程师的检查验收，并按监理工程师的要求及时认真地

整改，决不留隐患。

(2)分部分项以及工序质量检验，严格执行“上道工序不合格，下道工序不准施工”的准则，使监理工程师能顺利地开展工作。经常与监理工程师勾通，维护监理工程师的权威性。

(3)进入施工现场的成品、半成品和建筑材料以及安装设备均主动向监理工程师提交出厂合格证、产品试验证明。使所有材料和设备始终处于受控状态。

(4)教育全体管理人员和职工，尊重监理工程师的工作，服从监理工程师的检查和监督。

3、与设计部门的协调

(1)与设计部门加强工作联系，充分了解设计图纸内容、领会设计意图以及对工程施工的具体要求。

(2)严格按照图纸施工，如发现图纸出现的轴线、标高、几何尺寸以及设计不明确等问题，须及时向设计部门提出，待设计部门明确确认后，方可改动和施工。

4. 施工部署及总平面布置

4.1 工程施工部署

根据建设单位招标文件要求，结合本工程的具体情况，我公司经过认真研究，决定选调我总公司主力施工队伍，调配良好的机械设备，采用切实可行的先进施工工艺，以严肃认真的态度，采取严格的科学组织管理手段，密切与建设单位合作，在确保施工质量的前提下，快速、优质、安全地按期完成施工任务，努力创建优良工程。根据本工程的实际情况，现作如下部署：

1、迅速调集主要管理人员、施工机械和劳动力进入工地，形成施工能力，同时做好施工准备工作，并根据工程需要和施工现场情况，合理安排必须的施工生产、生活设施，做好施工现场平面布置，布置

好水电管线路，满足工程施工需要。

2、由于本工程的施工现场相对较为适合，故施工现场内计划安排必需的施工生产及现场办公设施；其生活设施按照文明施工的要求与施工生产设施分开搭建。本工程施工现场内的生产设施计划安排现场工地办公室、会议室、门卫室、材料库、砼搅拌站、水泥库、试验室、配电房、烘炉车间、机修车间、设施料堆放场地以及临时厕所等设施。生活设施内则计划安排职工宿舍、职工食堂、厕所等设施。

3、工程正式开工后，迅速组织调集足够的施工机械和劳动力进入工地，全力突击进行定位复线、基坑土方处理平整处理的施工，为后续的砼垫层施工创造条件。

4、 ± 0.000 以下基础工程的施工应采取全力突击施工的方式，尽快完成基础工程的施工，消除天气影响因素，确保工程进度，减轻后期施工的工期压力。

5、抽调各专业工种技术骨干，并配足各专业施工人员，组成强有力的施工队伍。科学组织现场施工，充分利用平行流水立体交叉作业法，确保工程保质保量按期完成。

6、由于本工程周围环境要求清洁卫生，达到市容清洁卫生标准。故我公司一旦中标，将对施工现场内的临时设施用地及道路均采取硬化地坪处理，消除污染源，为整个工程的文明施工和保护环境创造必要的条件。

7、抓紧做好各种工程材料、构配件的加工、订货工作，并随工程计划进度，配套供应。安排专人作好市场调查，力求就近选择加工单位和大宗材料供应，减少转运环节和损耗，降低工程成本。

8、加强施工现场的安全保卫工作，采取切实有力的措施，堵绝一切安全事故隐患，防火、防盗。

9、搞好施工现场文明施工，充分合理的利用现有施工场地，做到

施工道路畅通、材料堆放整齐，工序搭接合理。并充分考虑到单位工作人员正常休息因素，避免在夜晚十点钟以后作大噪声的施工。

4.2 施工准备

1、技术准备

(1)认真学习施工图纸和相关的规程、规范、标准图集，掌握本工程建筑、结构、安装的形式和特点，明确各专业的设计要求和标准。

(2)认真进行图纸预审，为参加图纸会审做好准备。图纸预审的内容是：

①施工图纸是否完整齐全，施工图说明与其总说明内容是否相符。

②施工图之间在尺寸、标高、轴线以及预留孔洞、说明方面有无矛盾。

③各专业、各工种的施工图及其组成部分之间有无矛盾和错误。

④合理化的建议

(3)进一步补充和完善施工组织设计的内容，编制特殊工序施工方案。

(4)制定质量和安全生产交底程序，编写各分部分项及各工种技术质量和安全生产交底卡。

(5)组织专业人员编制施工图预算和材料大表。

(6)编制材料供应计划、劳动力进出场计划、机械设备需用量计划、构件计划。

(7)进行木工翻样、为编制模板计划提供依据；安排进行钢筋翻样，为钢筋制作做好准备。

(8)制定培训计划并上报公司劳动工资部，分工种分班组对进场职工进行培训。

2、现场准备

与业主办理现场移交手续，了解建设场地红线桩，水准引点，地

质勘探报告等资料。

3、物资设备

(1)在公司发布的“合格分供方目录”中选择材料供应单位，与之签订材料供应合同。

(2)落实机械设备和三钢设施料以及各种工具用具，按计划组织进场。

(3)各类施工机械、设备进场前应做好维护保养工作，保证进场机械设备完好使用。

4、计划编制

充分做好施工前期准备工作，本工程项目经理部主要组成人员及时就位开展工作。按照本项目工期目标和施工进度计划安排，应编制单位工程月、旬作业计划，制订分阶段、分楼层劳动力、材料、构配件及设施料用量计划。

4.3 现场施工管理

为了实现本项目确定的质量和工期目标，应严格贯彻执行我总公司根据 ISO9001—2000 国际质量标准建立的标准化质量保证体系，科学管理，精心施工，为广大群众提供满意、适用的生产、生活环境。

本项目我公司拟按照优良工程质量等级标准组织施工，土建、安装工程协同作业，相互配合尤其重要，应建立健全现场碰头会制度。碰头会由项目经理主持，协调土建、安装和装饰作业队伍之间、总包和分包之间的协作关系，避免相互推委和发生不必要的返工事故。

为了处理好和建设单位以及工程监理单位之间合作关系，甲、乙方应定期召开工作例会，研究和解决施工中存在的问题。我总公司项目部管理人员应虚心听取建设单位和工程监理单位的意见，改善我们的管理工作，保障正常的施工秩序。

4.4 主要技术经济指标

根据本工程的设计特点以及我总公司计划部署，特制定以下的技术经济指标，以确保本工程总体目标的实现。

序号	项目	指标要求
1	工期	210 日历天
2	一次验收合格率	100%
3	安全	死亡率：0
		重伤率：0
		轻伤率：0
4	消防标准	不发生火灾消除现场安全隐患
5	环保标准	达到环保标准

4.5 总平面布置

4.5.1 施工现场平面布置原则

(1)平面随着工程施工进度进行布置和安排，阶段平面布置要与该阶段施工重点相适应。

(2)在平面布置中，应充分考虑好施工机械设备、办公、道路、现场出入口、临时堆放场地的优化合理布置。

(3)施工材料堆放应尽量设在垂直机械覆盖的范围内，以减少发生二次搬运为原则。中小型机械的布置，要处于安全环境中，要避开高空物体打击的范围。

(4)施工现场平面布置应结合创建文明施工工地进行综合考虑，并为其打好基础，严格执行上级有关文明施工的各类文件规定，做到现场四周围档稳固美观，施工道路硬化平坦，物资材料堆放整齐有序，标牌醒目禁令明显，办公设施整洁干净，管理规范、安全达标。

(5)电源、电线敷设要避开人员流量大的道路及现场出入口，以及容易被坠落物体打击的范围，电线尽量采用暗敷方式。

(6)本工程应着重加强现场安全管理力度，严格按照我总公司的

《项目安全管理手册》的要求进行管理。

(7)本工程要重点加强环境保护和文明施工管理力度，使工程现场始终保持整洁、卫生、有序、合理的状态，使该工程在环保、节能等方面成为一个名副其实的绿色建筑。

(8)执行 ISO14000 标准，布置控制粉尘设施、排污、废弃物处理机噪声设施。

4. 5. 2 施工现场总体布局

(1)由于本工程的施工现场相对较为适合，故施工现场内计划安排必需的施工生产及现场办公设施；其生活设施按照文明施工的要求与施工生产设施分开搭建。本工程施工现场内的生产设施计划安排现场工地办公室、会议室、门卫室、材料库、砼搅拌站、水泥库、试验室、配电房、、设施料堆放场地以及临时厕所等设施。生活设施则计划安排职工宿舍、职工食堂、厕所等设施。

(2)为在施工场地进线有序地组织现场的平面及立体交叉作业，确保做到文明施工，施工平面管理由项目副经理负责，进行全面的平衡调度。

(3)大门、围墙：现场主大门设置在本工程的北侧，现场大门采用全钢结构制作，门板外侧用红油漆书写本公司企业标志。施工现场围墙，沿建设单位指定现场范围新砌筑 240 厚 2.4m 高砖墙，每间隔 6m 砌 370×370 高 2.4m 砖垛，围墙双面抹水泥砂浆压光，刷白色外墙涂料，在其上书写本公司质量方针与本工程质量目标。

(4)考虑到文明施工和施工污染等因素，决定在施工现场内除建筑物和临时设施所占场地外，其余材料堆放场地、设施料堆放场地和现场施工道路均采用砼硬化处理，消除污染源，为文明施工创造条件。场地、道路用 150 厚 C25 砼硬化，沿施工道路边设置截面尺寸 240×200 排水沟，坡度 3%；排水沟终端设沉淀池。

5. 施工进度计划及措施

5.1 施工总体进度计划安排

本工程依据建设单位招标文件要求，施工期为 210 日历天，我公司本着“一切为了用户”的宗旨，结合本工程的设计特点，我司决定在采取一定的技术管理措施和保证施工质量的前提下，保证按此工期保质、保量贺，以满完成施工任务。

为了实现上述工期目标，我司拟采用平行作业，立体交叉，分段流水等综合施工技术措施，充分利用场地时间和空间，缩短施工周期。

5.1.1 计划编制形式

为科学合理地安排施工先后顺序，充分说明工程施工计划安排情况，根据我公司多年施工实践总结出具有实际操作的多级计划管理体系，采取二级计划工程进度的安排和控制，除每周与工程相关各方的工作例会外，每日召开各分包的日计划检查和计划安排协调会，以解决日计划落实过程中存在的各种矛盾问题并且安排第二日的计划和所调整的计划保证周计划的顺利完成，通过周计划的完成保证月计划完成，通过月计划的控制保证整体进度计划的实现。

5.1.2 周、日计划

是以网络格式的形式表述作业计划。计划管理人员随工程例会下发，并进行检查、分析和计划安排。通过日计划确保周计划、周计划确保月计划、月计划确保阶段计划、阶段计划确保总体控制计划的控制手段，使阶段目标计划考核分解到每一日、每一周。所有计划管理均采用计算进行严格的动态管理，从不折不扣地实现预期的进度目标，达到控制工程进度的目的。

5.1.3 施工配套保证计划

此计划是完成专业工程计划与总控计划的关键，牵涉到参与本工程的个方面，我总公司中标后将提供以下配套保证计划：

(1)方案计划：此计划要求的是拟编制的施工组织设计或施工方案的最迟提供期限。“方案先行、样板引路”是保证工期和质量的法宝，通过方案和样板制订出合理的施工工序，有效的施工方法和质量的控制标准。

(2)分供方和专业承包方计划：此计划要求的是在分项工程开工前所必须的供应方、专业分包方合约最迟签订期限和进场时间。

(3)设备、材料进场计划及大型施工机械进出场计划。此计划要求的是分项工程所必须使用的设备材料进场计划以及施工、机械设备的最迟进出场期限。

(4)质量检验验收计划：分部、分项工程验收是保证下一项工程尽早插入的关键，分部分项验收必须及时到位，经构验收必须分层进行。此项验收计划需业主、监理方、设计方和质量监督部门密切配合。

5. 2 施工计划进度控制措施

5. 2. 1 建立完善的计划保证措施

建立完善的计划保证体系是掌握施工管理主动权、控制施工生产局面，保证工程进度的关键一环。本项目的计划体系将以日、周、月和总控计划构成。以工期计划为主线，并由此派生出设计进度计划、分包方施工计划和机械进场计划、技术保障计划、商务保障计划、物资供应计划、质量检验与控制计划、安全防护计划及后勤保障一系列计划。在各项工作中做到未雨绸缪，使进度计划管理形成层次分明、深入全面、贯彻始终的特色。

5. 2. 2 人、财、物的保障

1、在本工程上，我司将严格按照招标文件要求，委派具有同类工程总承包经验的项目经理和从事项目承包管理的各类专业人员组成项目经理部，调配综合技术能力强的各类施工技术人员投入到本工程，以最大程度地满足工程的需要，确保工程实现质量目标，按期竣工。

2、我们除具备强大的公司总部对项目实施和管理进行支撑、服务和控制外，还具有门类齐全、实力强大的专业化公司所形成的施工保障能力，同时具备组装和组合社会优良资源的经验和能力。

3、我们具备良好的资信、资金状况和履约能力，具备丰富的工程项目策划、管理、组织、协调、实施和控制的经验和水平，在该工程上不折不扣地实行专款专用，多年来，我们所形成的项目管理和运作模式广为业主和用户认可。

4、我们本身拥有强大的施工机械设备资源，包括门类齐全、性能先进的各类施工机械设备、测量仪器设备、检验试验设备，能满足大型复杂工程的需要。

5、按“劳动力需用计划”及时组织施工人员进场，施工高峰期间，公司劳动工资部积极做好劳动力协调和调配工作，保证劳动力满足施工进度需要。

5. 2. 3 农忙季节、节假日保障措施：

1、成立现场领导小组，及时与建设单位和相关部门协商解决施工人员的困难和生活问题。

2、当劳动力不足时，选用我总公司劳务公司所管理的劳务人员，作为劳力补充，确保劳力不减，必要施组织昼夜两班施工，确保施工计划的完成。

3、加强施工人员思想教育，充分认识完成工期目标的重要意义，调动施工人员的积极性，发挥经济杠杆作用。凡在农忙季节、节假日紧张时生产的人员均给予经济补偿，对随意脱岗的人员给予经济处罚。

4、充分调动施工人员的积极性，节假日及农忙期间施工人员原则上不放假，工会及行政部门作好职工的思想工作，同时给施工人员一定的施工补贴，对农村籍职工再进行额外的补贴，除于农忙季节、节假日改善伙食外，给施工人员一定的经济补偿，稳定职工的军心。



5、及时发现、了解并解决职工的具体困难，使职工坚守岗位，安心工作。

5. 2. 4 组织管理措施

1、公司各职能部门加强对项目部的检查控制与服务，确保本工程对人力、物资、机械设备、设施料等资源的需要。

2、项目部领导成员以中青年为主，既有专业理论知识，又有实践经验，善于管理，精力充沛，工作高效。项目部领导班子相对稳定，全面组织和领导本工程全过程施工。

3、强化项目部内部管理人员的效率与协调，增强与业主的联系，加强对各施工队、分包方的控制和各供应厂商的协作，并明确各方面人员的职责分工，减少扯皮现象，争取围绕本工程建设的各方人员充分调动统一，共同完成工期目标。

5. 2. 5 加强计划管理

1、科学地制订施工进度网络计划，强化计划管理，加强日进度计划控制、周进度计划检查和月进度计划考核，以日进度促进周进度，以旬进度确保总工期实现。

2、加强动态管理，按照网络控制计划和主要进度控制点，进行周平衡，日调度，保证计划的实施。

3、计划滚动控制：开工前编制详细的施工总进度计划，并采取微机管理技术，对施工计划实行动态管理；建立主要的工程形象控制点，围绕总进度计划，编制旬、周、日的施工进度计划，做到各分部分项工程的实际进度按计划要求进行，根据前期完成情况和其他预测情况，对当期计划和后期计划、总进度计划进行从新调整和部署，确保按原定或非施工原因调整了的期限交工。

4、及时准确的编制材料进场计划，避免因材料不到位而出现的窝工、停工。材料、设备供应应保证施工进度，否则要追究有关人员的

责任，并担负造成的损失。

5. 2. 6 加强技术管理

1、加强技术管理工作，精心组织施工，合理安排好施工程序和流水作业，加快施工进度，缩短施工周期。

2、认真进行图纸预审和图纸会审，与设计单位加强联系和沟通，抓好设计变更的落实工作。在图纸提供 7 天内即进行组织会审，并及时编制详细的施工组织设计和施工方案，为施工提供必要的技术保证。

3、设计方案与变更：相关人员应反复认真看图并相互协调，及早发现、研究、提出问题，并尽早提交设计单位，尽早完成审核；与业主紧密协调减少临时核实后变更数量，并尽早可能的提早通知变更内容，使工程的施工在及时、准确、正确的方案指导下进行，避免混乱、更改和延误。

4、施工方案与穿插：汇集各方人员，慎密决定施工方案，使施工工序之间在保证工艺和质量要求前提下尽可能多的穿插作业，确保分期和总的施工进度。

5、单位工程的防水施工、设备安装阶段，合理组织立体交叉作业，充分利用场地、空间，加快施工进度。

6、充分利用新技术、新工艺等科技手段加快施工进度。

7、科学地制订季节性施工方案，合理安排冬雨季施工期内的工作内容，采取可行有效的措施确保产品质量，使工程持续和均衡进行，促进工程进度。

8、积极作好各种影响施工进度因素的预防工作，如停水、停电、风、雨天等，采取各种积极有效的措施和手段，如配备发电机、蓄水箱、防雨布等，把不利因素降到最低。

5. 2. 7 机械化水平保证

1、充分利用公司机械化程度高的有利条件，配备适宜的施工机械，

减轻劳动强度，提高工作效率。

2、加强施工机械、设备和设施料的配备、维修工作，充分保证施工进度需要。

5. 2. 8 资金保证

1、本工程项目资金全部专款专用，确保施工中各项费用开支。

2、施工期内如建设单位资金一时发生缺口，短时期内，由公司内部银行及时给予临时补充解决，满足工程进度需要。

5. 2. 9 物资保证

1、公司材料供应部、机械设备部等职能部门积极协助项目部做好各种物资的供应工作。

2、项目部材料设备股按施工预算和工程进度及时编制物资用量计划并组织采购和进场。

3、及时对进场的材料、物资进行验收和质量验证，保证合格物资投入施工。

5. 2. 10 后勤工作保证

1、做好职工思想工作，关心群众生活，提高食堂饭菜质量，夏季做好防暑降温工作，及时供应茶水、饮料和绿豆汤，冬季做好职工宿舍的保温取暖工作。

2、搞好现场文明施工，做好工地宣传和开展各种娱乐活动，创造良好的工作和生活环境，增强职工的凝聚力，形成一个团结、紧张、奋发向上的工作局面。

3、开展劳动竞赛，建立奖励制度，精神鼓励与物资奖励相结合，激励施工管理人员和操作工人的生产劳动积极性。

5. 2. 11 加强现场施工管理

加强施工机械的维修保养，保证机械运转良好；合理安排雨季施工，确保综合进度的实现；加强施工质量管理和成品保护，避免返

工；积极与当地监督部门联系，将主体及时验收，尽早插入装修、安装施工；材料的采购要及时，保证工程施工进度的要求。

5. 2. 12 承包管理的保障

1、对工期计划管理、控制和协调，要求各专业分包商根据合同工期，按照工程总体进度计划编制专业施工进度计划，并结合总体进度计划安排，适时插入，并确定上报业主及监理方的日期。

2、各专业进度计划应包括与之相应的配套计划，包括设计进度计划、设备材料供应计划、机械设备使用和投入计划、施工条件落实计划、技术准备工作计划、质量检验控制计划、安全消防控制计划、工程款资金计划等配套计划以及施工工序。

3、周计划包含施工生产进度计划、劳动力、机械设备使用和投入计划、设备材料进场计划和施工条件落实计划等关键配套计划以及上周计划完成情况及分析。

4、日计划，包括当天工程施工完成情况及分析，第二天计划安排，存在的主要问题和所需的主要施工条件、现场资源和机械设备、当天材料进场安排等。

5、计划落实与实施：通过项目经理部的统一计划协调每周、每日的施工生产计划协调会，对计划进行组织、安排、检查督促和落实。按照合同要求，明确责任和责任单位（或责任人）、明确内容和任务、明确完成时间，确立计划调整程序。

6、发挥综合协调管理的优势，对各专业承包方进行有效的组织、管理、协调和控制。我们将以合约为控制手段，以总控计划为依据，发挥综合协调管理的优势，利用我们长期以来所形成的分包管理手册对专业分包商进行组织、协调、管理和控制，在计划工期、质量、安全、文明施工、成品保护、物资管理、技术管理、资料管理、合约管理、工程款支付等方面建立了一整套分包管理规定，我们将站在总

承包的高度全面协调、组织、控制所有分包方，调整、规范各分包方行为，及其高效地实现让设计、监理、尤其是让业主满意的工程目标。

7、建立例会制度，保证各项计划的落实，计划管理是项目管理最为重要的手段，我们将建立如下的会议制度。每日定时召开经理部部门经理以上人员会议，协调内部管理事务；每周定时召开有分包、监理共同参加的生产例会，总结日计划完成情况，发布次日计划；每周召开经理部、业主、监理三方例会，分析工程进展形势，互通信息，协调各方关系，制定工作对策。通过例会制度，使施工各方信息交流渠道通畅，问题解决及时。

8、根据不同阶段加强现场平面管理，我总公司将根据地基、主体结构、等不同阶段的特点和需求设计现场平面布置图，平面图涉及现场道路的布置、各阶段大型机械的布置、各阶段材料堆场等方面的布置。各阶段的现场平面布置图和物资采购、设备订货、资源配备等辅助计划相配合，结现场进行宏观调控，在施工紧张的情况下，保持现场秩序井然。现场秩序井然是施工顺利进行和保证工期的重要保证之一。

9、加强对施工详图设计的协调工作，这是保证工程质量和进度的关键，我司历来非常重视此项工作，并具有图纸深化设计、施工详图设计和综合图的设计能力，在本工程中将配置专门的设计人员负责此项工作。

10、加强与业主、监理、设计方的合作与协调，积极主动地为业主服务。我司将从工程大局出发，积极协调为主的工作，包括处理好与行政主管部门及工程各方的配合与协调，使现场发生的任何问题都能够及时地、快捷地解决。

6、总体施工程序说明

(1)本工程我公司将迅速调集主要管理人员和精兵强将进场，形成

施工生产能力，同时调运大型机械设备进入施工作业区，为工程的全面开工做好充分准备。

(2)工程开工后的第一步是先行组织定位复线和地基处理、平整的施工。根据现场有关技术资料 and 周围环境情况，按照本施工方案，组织足够的机械设备和劳动力，展开全面的地基平整处理的施工，为下一步的砼垫层、钢筋砼基础的施工创造条件。

(3)本工程施工组织设计必须报请建设单位和监理单位审核确定批准后方可用于指导施工。施工中应严格按照确定好的施工方案进行，确保工程顺利实施。

(4)基础结构的施工，采取综合科学管理、突击施工作业，尽可能在最短的时间内完成地下基础的施工作业，消除天气影响因素，避免产生质量隐患。

(5)为确保本工程按期完工，我总公司拟采用平行流水、立体交叉作业等施工措施，配备一套强有力的现场施工管理班子和综合施工作业队，突击组织施工作业。

(6)为保证项目安全生产、文明施工，达到相关控制目标，根据合同要求和项目特性，由项目经理为主要负责人，设置安全、文明施工生产管理委员会

7. 主要施工方案

1. 测量准备

- (1)所有进入现场的测量器具检定周期的审定；
- (2)校核规划设计院定位桩、红线桩和水准点；
- (3)对测量人员进行技术交底；
- (4)编制测控布置；
- (5)建立测量数据库。

2、场区平面控制网的建立

(1)场区平面控制网的布设原则：平面控制应先从整体考虑，遵循先整体后局部，高精度控制低精度操作的原则；布设平面控制网首先根据轴线关系图、现场施工平面布置图、基础及首层平面布置图中的关键部位；选点应选在通视条件良好、安全、易保护的地方；桩位必须用砼保护，需要用钢管进行维护，并用红油漆做好测量标记。

(2)场区平面控制基准点的复测：首先对业主提供的建筑物定位桩点或用地红线桩点进行复测。并将复测点位误差成果同调整方案报业主及监理单位。

(3)场区平面控制网的布设：本控制网按 I 级建筑方格网进行测量设置，测角中误差 $\pm 5''$ ，边长相对中误差 $1/40000$ ，相邻二点的距离误差控制在 $\pm 2\text{mm}$ 以内。采用直角坐标定位放样的方法测设出建筑物外轮廓，经角度、距离校测符合点位线差要求后，依据平面控制网布设原则及轴线加密方法，布设场区平面控制网，建筑物平面控制网悬挂于首层平面控制网上（业主提供的平面基准网点）。

(4)根据平面设计图提供的坐标点和建设单位提供的建筑红线，用直角坐标算法建立施工控制网。

(5)根据建立的施工控制网，用经纬仪测出建筑物的外轮廓主轴线，然后按设计图纸用钢尺丈量出各分部控制尺寸及基础定位边界线。

3、高程控制网的建立

(1)高程控制网的布设：为保证建筑物竖向施工的精度要求，在场区内建立高程控制网。高程控制网的建立是根据甲方提供的场区水准点（至少提供二个点），采用 0.3mm 级精度的电子水准仪对所提供的水准基点进行复测检查，校验合格后，测设一条闭合或附合水准线路，联测场区竖向控制点（通常是建筑物 ± 0.000 ），以此作为保证竖向施工精度控制的首要条件。

(2)高程控制网的精度不低于三等水准的精度。

(3)在布设附合水准路线前，结合场区情况，在场区与甲方所提供的水准点间埋设高程控制点，测出场区高程控制点

2.钢筋工程

本工程的全部钢筋加工与制作，均安排在施工现场进行，采取机械制作、人工绑扎。

1、施工准备

(1)原材料供应：施工前根据施工进度计划合理准备材料，组织钢筋进场，并附带原材料质量证明书，钢筋进场后立即组织复试，原材料试验报告单的分批必须正确，同炉号、同牌号、同规格、同交货状态、同冶炼方法的钢筋 $\leq 60\text{ t}$ 可作为一批；同牌号、同规格、同冶炼方法而不同炉号组成的混合批的钢筋 $\leq 30\text{ t}$ 可作为一批；但每批应 ≤ 6 个炉号含炭量之差 $\leq 0.02\%$ ，含锰量之差 $\leq 0.15\%$ 。

(2)材料要求

①外观检查，每批钢筋均应进行外观检查，表面不得有裂纹，结疤和折叠及锈蚀，钢筋每1m弯曲度不应大于4mm。

②力学性能试验：进入综合加工场的钢筋按规定的取样方法抽样，进行拉伸试验（包括屈服点、抗拉强度和伸长率）及冷弯试验。经试验不合格的及时清运出场外。

③进场的钢筋应按批量和炉号提供合格证和试验报告，技术资料不明的钢筋不得进场。

④砼构件的钢筋保护层应严格按照施工图设计留置，保护层垫层的选择：梁底、板底采用塑料垫块，梁侧、柱采用塑料环固垫块。

⑤钢筋在现场加工，配筋时严格按照施工图纸要求，同时符合《03G 101》、《97G 329》和《结构工程施工及验收规范》的规定优化配料，力求配筋损耗率最小，配筋根据项目经理部审核批准后的钢筋配料单进行钢筋的加工，加工过程中要严格控制加工尺寸；加工尺寸不合格

的钢筋不准使用。成品钢筋及原材料要分类码放并挂标识牌。

2、钢筋绑扎

(1)施工工艺：钢筋翻样→材料检验→焊接试验→钢筋制作→成品钢筋检验→钢筋绑扎→成型钢筋验收→隐蔽工程记录。

(2)钢筋绑扎前先熟悉施工图纸及规范，核对钢筋配料表及料牌。对于结构形式复杂的部位，应先研究透逐根钢筋的摆放层次的穿插顺序，减少绑扎困难，避免返工，保证质量。

(3)钢筋绑扎应严格按照规范和设计要求执行。

(4)钢筋搭接长度、锚固长度、钢筋保护层、钢筋接头位置严格按照工程规范和设计图纸要求。

(5)钢筋过密时，先进行放样，提前采取措施。

(6)在施工前将对作业班组进行详细的技术交底，把施工图纸消化透，明确绑扎顺序，并加强现场质量控制，严格规范化管理。

(7)钢筋翻样应仔细认真熟悉施工图纸，严格按设计要求和规范及抗震结构要求进行钢筋翻样。并向钢筋制作班进行认真的交底。

(8)钢筋制作时，应先进行试弯，丈量符合要求时再开始下料，钢筋下料要统筹安排，降低损耗。制作好的钢筋分规格、品种、构件编号分类堆放整齐

质量标准

①保证项目：钢筋品种和质量必须符合设计要求和有关的规定。带有颗粒和片状老锈，经除锈后仍留有麻点的钢筋，严禁按原规格使用，钢筋表面应保持清洁。钢筋的规格、形状、尺寸、数量锚固长度、接头设置必须符合设计要求和施工规范规定。钢筋对焊接头的机械性能结果必须符合钢筋焊接施工及验收的专门规定。

②基本项目：缺扣、松扣的数量不超过绑扣数的10%，且不应集中。弯钩的朝向应正确，绑扎接头应符合施工规范的规定，搭接长度

不小于规定值。箍筋的间距数量符合设计要求，有抗震要求时，弯钩角度 135° ，弯钩平直长度为 $10d$ 。

钢筋允许偏差项目

项 目		允许偏差	检验方法
钢筋网的长度、宽度		± 10	尺量检查
钢筋网眼尺寸		± 20	尺量连续三档取其最大值
钢筋骨架的宽度、高度		± 5	尺量检查
钢筋骨架的长度		± 10	尺量检查
受力钢筋	间距	± 10	尺量两端中间各一点，取其最大值。
	排距	± 5	
绑扎箍筋、构造筋间距		± 20	尺量连续三档取其最大值
焊接预埋件		± 5	尺量检查
受力钢筋保	梁、柱	± 5	
护层	板	± 3	

2. 砼与模板施工措施

①浇筑砼前应对机具进行抽查试运转，同时配备专职机修工，随时检修，浇筑砼中应保证水、电、照明不中断。同时要注意气候变化情况，以保证砼作业连续进行。

②浇筑方法：并肩从顺长方向由远而近向后退浇筑，步骤基本一致。

③确保混凝土不漏振，振捣密实。按规定要求，每次振动移动距离不大于 30-40cm，振动器每次插入下层 5cm。做到“快插慢拔”，保证振捣时间。在混凝土表面不再显著下沉，不再出现气泡时才完成振动工作，不准将振动器贴压模板及钢筋上振动。

④防止混凝土漏浆。在浇混凝土前填实所有预埋管件的缝隙，并由技术人员认真检查。

⑤施工过程，由于不可预见因素形成了施工冷缝时，在第二次接

缝浇筑混凝土前，将混凝土面打毛，并冲洗干净。在浇混凝土前，先在施工缝上刷两道水泥浆。浇筑时，振捣应从外向施工缝方向推进，振捣时要避免触动钢筋，在离施工缝 800~1000mm 处停振，用人工将接缝处细致捣实，使新旧混凝土紧密结合。

⑥采用观察和工具检查模板的接缝宽度、各种模板支撑的强度、刚度和稳定性。检查模板表面的清理工作和表面隔离剂，保证清理干净，隔离剂无漏刷。对照施工图纸用尺量和观察认真检查预留洞口和预埋件的位置、标高的准确性。

⑦防止浇混凝土时，模板预埋件走位变形，需对预埋件加固情况进行检查。浇筑混凝土时，检查模板、拉条、支撑情况，并根据混凝土浇筑高度、速度随时收紧松动的螺栓、支撑等。

⑧混凝土养护方法：采用淋水养护，并定时淋水减少水分散失。

3.砌筑工程

主要施工程序：放线立皮数杆→砌实心砖墙→清理。

以瓦工为主导工序，木工、钢筋工、架子工密切配合，墙体砌筑采用实心砖墙，砌外墙采用外手挂线，以确保砌体横平竖直。

实心砖墙在砌筑前应提前 1~2d 浇水湿润，含水率宜为 10%~15%。砌筑宜采用“一铲灰、一块砖、一挤揉”的“三一”砌筑法，铺浆长度不宜超过 500mm。

砌体灰缝应横平竖直，砂浆饱满，灰缝厚度符合规范的要求，水平灰缝的饱满度不得低于 80%，竖向灰缝不得出现透明缝以及瞎缝。

实心砖运输、装卸过程中，严禁抛掷和倾倒，进场后应按品种、规格分别堆放整齐，堆置高度不宜超过 2m。

砌体的转角处和纵横墙体的交接处，应同时搭接进行砌筑，对不能同时砌筑又必须留置的临时间断处应砌成斜槎，并按构造要求配筋。

(4)应注意的质量问题

砌体粘结不牢：原因是砌块在浇水、清理时处理不好，砌块砌筑时一次铺砂浆的面积过大，校正不及时；砌块在砌筑使用的前一天，应充分浇水湿润，随吊运随将砌块表面清理干净；砌块就位后应及时校正，紧跟着用砂浆（或细石砼）灌竖缝。

第一皮砌块底部铺砂浆厚度不均匀：原是基底未事先用细石砼找平标高，必然造成砌筑时灰缝厚度不一，应注意砌筑基底找平。

8. 质量保证措施

8. 1 工程质量目标

我司保证履行建设工程施工合同质量承诺和投标承诺，并保证达到国家现行施工验评标准的合格或以上标准。

项目部在公司授权下履行本工程的施工合同，严格执行国家和各级有关部门颁布的技术质量法规，以 ISO9001 标准为管理标准，依据公司制订的质量体系程序文件进行工作，把工程项目各环节的质量职能部门组织起来，建立健全质量管理监督机构，精心制订质量管理监督制度，充分调动施工人员的质量意识，使工程项目质量管理形成一个互相协调的有机整体，不断地改善质量体系，确保质量体系的适宜性和有效性，对本工程从开工到竣工的全过程进行有效的控制和管理，对最终的产品和建设单位全面负责。

我总公司将恪守“重信誉、守合同、让顾客满意；控过程、求改进、以科技创新；建精品、至诚信、保优质服务。”的质量方针，忠诚“质量第一、用户至上”的宗旨，为用户提供优质满意的工程产品。

8. 2 质量管理职责

8. 2. 1 项目经理部的质量管理职责

1、制定工程项目质量方针目标，做出承诺，形成文件，组织全员进行全过程的贯彻执行。

2、对工程质量目标进行分解、明确其基本要求和控制要点，并要求项目部各部门制定实施措施。

3、认真贯彻和执行公司 ISO9001 质量保证体系，文件的规定。建立和完善质量体系所必须的组织机构、责任、程序、过程和资源，促进质量体系有效运行。

4、定期对项目质量目标管理进行诊断和综合性考评，并将考评结果与经济承包责任制挂钩。

5、加强质量成本，材料质量、质量检验、安全生产、施工进度各职能的协调与管理，重视对质量要素和有关费用的核算，评价、分析。

8. 2. 2 项目经理部主要工作人员的质量管理职责：

1、项目经理质量管理职责：

(1)项目经理是工程质量的第一责任者，对工程质量、目标的制定和实施全面负责。

(2)遵守国家 and 上级有关法律、法规和政策，严格履行建设工程施工合同和承诺。

(3)贯彻公司 ISO9001 质量保证体系，执行企业各项管理制度，建立健全项目部的质量管理体系。

(4)制定项目质量目标考核办法并主持考核工作。考核结果定期上报公司总部相关部门。

(5)接受各部门（建设单位、监理部门、政府有关部门、公司和上级部门）的检查监督与指导，定期向公司相关部门报告质量目标完成情况。

2、项目副经理质量管理职责：

(1)接受项目经理的领导，具体负责指挥、调度、协调工程施工生

产活动，抓生产的同时应抓好质量工作。

(2)严格按照施工图、规程、规范组织施工，处理好进度与质量的关系。认真落实公司质量方针，确保实现质量目标。

(3)认真执行施工组织总设计以及工序作业指导书等技术质量文件。监督和指导各专业工长做好质量管理工作。

(4)负责编制月、旬进度计划，并精心组织施工。落实开工前、施工中的各种准备工作。

(5)负责监督和指导有关工程技术人员做好产品标识和标识转移记录的工作。

(6)负责制定土建、安装、装饰交叉施工中的产品保护措施并监督执行。

(7)负责施工中和交竣工后的服务及回访维修工作。

3、项目技术负责人质量管理职责：

(1)接受项目经理的领导，对工程质量负有技术责任。

(2)负责组织有关人员编制分部分项施工技术方案和特殊工序作业指导书。落实和指导施工中统计技术应用工作。

(3)负责施工组织设计、施工技术方案、特殊工序作业指导书等工程技术文件的交底工作。

(4)认真组织项目部各类工程技术人员进行图纸预审，为参加图纸会审做好准备。

(5)积极推广和应用新技术、新工艺。负责新技术、新工艺应用的指导和监控工作。

(6)负责解决、处理和协调工程施工过程中的各种技术质量问题。

4、生产计划部门质量管理职责：

(1)在项目副经理的领导下，认真落实项目质量目标。对工程施工质量负主要责任。

(2)负责具体落实月、旬作业计划，积极协助项目副经理搞好生产调度工作。协助项目技术负责人抓好分部分项质量管理工作。

(3)认真贯彻公司质量方针，做好施工生产过程中的控制、监督工作，及时有效地解决和协调工种配合工序衔接工作。

(4)负责落实和检查产品保护措施的实施以及产品标识等工作。

(5)参与分部分项工程的检查、评比和考核工作。

5、技术质量部门质量管理职责：

(1)在项目技术负责人的领导下，具体负责技术质量工作，对工程质量负主要责任。

(2)参与工程技术文件（技术方案、施工组织设计、特殊工序作业指导书，技术质量交底等）的编制工作。

(3)负责主要工序的技术质量交底工作。指导、检查专业工长向施工班组进行质量技术交底工作。

(4)主管施工过程中的质量检（试）验工作，组织分部分项工程质量检查（实测、实量）和评定工作。

(5)负责检测、试验计量等设备、器具的管理工作。

(6)负责分部分项工程的技术复核、隐蔽工程检查验收和分部分项工程质量鉴定工作。

6、材料设备部门质量管理职责：

(1)在项目副经理的指导下，严格、认真执行公司 ISO9001 质理体系文件关于“采购”、“业主提供的产品”的控制程序，确保各种材料、成品和半成品始终处于受控状态。

(2)负责各种材料机具设施等物资的计划编制，采购、验收、验证工作和管理工作。及时索取各种材料、成品、半成品以及设备的产品合格证和材质证明、相关的技术资料。

(3)负责按施工总平面图堆置各种物资，并做好各种物资的试验状态标识，以及物资转移标识工作。

(4)负责劳动保护，安全设施和文明施工所需物资的计划编制、管理供应工作。

7、质量员质量管理职责：

(1)在项目技术负责人的领导下，认真落实公司所制定质量方针，努力完成本项目质量目标。严格执行各项质量管理规章制度。

(2)在质量管理工作中应认真、负责、严格按原则和标准办事。严把工序和产品质量关，有对产品质量否决权，有越权反映质量报告权。

(3)负责施工过程的跟踪检查，最终产品（分项、工序）的检查工作，对检查到的质量问题，签发“不合格品（工程）处置单”并报告项目技术负责人。

(4)认真进行分部分项工作的检查、验收工作，做好产品质量标识并如实填写分部分项工程质量检查表。

8、施工员、工长质量职责：

(1)在项目部副经理的领导下，对分管的单位工程和分部分项工程质量负主要责任。

(2)在安排施工生产工作的同时，必须抓好质量管理工作。分部分项工作施工前认真向施工班组进行书面质量、技术交底工作。

(3)落实和执行工序，作业指导书等各种技术文件，严格组织施工

班组按照图纸和相关的标准图集、规定、规程要求施工。

(4)负责工序质量管理、过程质量控制、材料维护和产品的保护工作。参与质量评定、考核工作。

(5)组织施工班组进行“自检、互检、交接检”工作。认真做好施工日志记录。

9、资料员质量管理职责：

(1)在项目技术负责人的领导下，严格按 ISO9001 质量体系文件中“文件和资料控制程序”的规定，做好质量体系文件和工程技术文件的标识及收文、发文记录。

(2)负责工程技术资料、质量保证资料以及管理资料的整编、装订、保管，做到各种资料齐全，真实，清晰，规范并符合资料档案的要求。

10、试验员质量管理职责：

(1)在项目技术负责人的领导下，负责进场原材料的取样送试工作，对材料试验和试块制作负主要责任。

(2)负责现场试验设备、计量器具的使用、维护、检验和保管工作，如实做好使用和维护记录。

(3)负责砼、砂浆级配的申请报送、试块的制作、养护和送试工作。

(4)负责各类材料试验、检验记录的填写，试验结果的统计和汇总报告工作。

11、材料员质量管理职责：

(1)在项目部副经理的领导下，负责现场材料的保管、防护和发放，做到帐物相符，标识明确。

(2)做好特殊材料的维护并如实填写维护记录。做好防火、防潮、



防漏、防毒、防腐和防失效工作。

12、班组长质量管理职责：

(1)加强班组职工的质量教育工作，使班组职工树立“质量是企业的生命”的质量意识。

(2)加强作业班组在施工过程中质量管理工作，严格按操作规程施工。

(3)认真进行质量自检和互检，以及与兄弟班组交接检工作，确保不生产不合格品。

(4)积极组织和带领班组职工参加质量竞赛活动，经常开展合理化建议活动，提高班组职工的操作水平。

8. 3 质量保证措施

1、质量体系运行：认真执行公司 ISO9001 质量标准，贯彻和落实公司质量方针，定期对质量管理工作进行诊断和考评、纠正偏离质量目标的行为。

2、加强技术管理：严格按图施工，认真做好技术交底工作，确保按规程、规定要求施工。技术交底必须有书面材料，交底人和被交底人均应签字。对重要和结构复杂的部位必须坚持做到先培训再上岗。特殊工种必须持证上岗。

3、落实岗位责任制：制定岗位责任制并认真落实，加强对工程技术人员岗位责任制的考评和考核。制定质量奖罚制度，按考评和考核结果实行质量奖罚。

4、施工过程控制：加强产品形成过程的质量控制和工序质量的检查，坚持班组操作过程中的质量跟踪检查，对班组操作过程中出现或可能出现的质量偏移，及时采取有效补救措施。

5、原材料质量控制：按总平面布置图合理堆放材料，防止材料混淆，及时准确的做好各种材料的标识和试验状态标识。严格执行对原材料验收和复验制度，材料出厂合格证和试验报告必须真实、齐全有效。检验不合格的材料必须及时运出场外。

6、技术复核隐蔽验收：明确本工程技术复核和隐蔽验收的内容及部位，认真按程序进行技术复核和隐蔽验收，做到与施工同步。

7、级配申请及试块管理：由专业工长签发的级配申请单必须经项目技术负责人验证并签字。试验室签发的级配单送达现场后必须经确认。严格按照规定制作和养护试块，及时做好试块到期后的送试工作。

8、试验和测量设备管理：试验班负责对试验设备管理，测量班负责对测量设备管理，确保设备的正确性、稳定性、可靠性、耐久性。使施工设备和测量仪器的量程、偏移、精密度符合要求。

9、样板间制：明确工艺纪律检查与评定办法，制定分部分项内控质量标准。装饰项目全部提高一个质量等级先做样板房，以样板房为标准指导施工。

10、“三检”和“三严”制：按照内控指标认真落实班组三检制度（自检、互检、交接检）。加强内控标准严，材料检验严，外观质量控制严的“三严”管理工作。

11、产品保护：交叉施工产品保护措施和产品保护奖罚制度，落实产品保护责任并认真执行。对已完成的产品保护采取覆盖、防护、围护等有效措施，必要时设专人看护。

12、落实技术质量责任制：工程质量的好坏，是各项管理工作的综合反应，项目经理和项目工程师对工程质量全面负责，班组要保证分部分项工程质量，个人要保证操作面和工序质量。

9. 安全保证措施

认真贯彻“安全生产、预防为主”的方针，建立以项目经理为首的安全保证体系，制定严格的施工现场安全管理制度、安全操作规程和各项安全生产措施，坚决执行《劳动安全条例》精神，严格按照《建筑施工临时用电安全技术规程》、《建筑施工安全检查标准》即“三规范一标准”进行安全生产，确保职工的人身安全和健康，实现安全为了生产，生产必须安全的目的。

9. 1 安全生产目标

施工过程中做到无伤亡、无火灾、无中毒、无坍塌和无机械安全事故。

9. 2 安全生产管理体系

为了达到此目标，我们结合工程实际，建立健全安全保障体系和安全责任制，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，坚持实行标准化管理。施工现场成立有职工代表参加的安全生产委员会，安全生产委员会的主要职责是监督和督促安全设施防护，劳动保护工作，定期进行安全检查、评比，参与安全事故处理。

项目经理部、施工队设专职安全人员，班组设兼职安全员。各项经济承包明确的安全指标和包括奖惩办法在内的保证措施，签证各级安全责任制，建立完整的安全保证体系。

9. 3 安全生产措施

9. 3. 1 安全生产管理措施

1、施工现场成立有职工代表参加的安全生产委员会，安全生产委员会的主要职责是监督和督促安全设施防护，劳动保护工作，定期进行安全检查、评比，参与安全事故处理。

2、落实和认真执行国家行业标准——建筑施工安全检查标准（JGJ59-99）和公司企业内部安全检查制度。贯彻江总书记有关安全生产的指示和上级部门颁发的安全生产法规及规定。

3、制定安全生产职责和安全生产奖罚措施，制定安全检查制度并认真执行。

4、明确工程安全生产的重点部位和危险岗位，有针对性的编制安全预防措施，落实专人实施和负责。

5、各专业工长应认真编制安全交底卡，认真进行安全生产交底并做好交底记录，坚持组织班组开展班前安全活动。

9. 3. 2 安全生产技术措施

1、项目技术负责人组织技术质量科编制内外钢管扣件式脚手架施工方案，并且进行计算，呈报公司安全技术部审核，总工批准。

2、内外钢管扣件式脚手架和碗扣式脚手架的搭设及拆除必须落实专人负责。脚手架搭设好后通知公司安全技术部检查，并呈报安全总站验收，合格后再使用。

3、脚手架向上升搭和改装都要认真进行安全情况检查，从开始搭设到完成固定的过程中，安全员、工长和项目副经理均应跟班检查和监督。

4、外架、脚手板、安全网和密目网的架设必须符合规定。外脚手架搭设好后应进行验收。

9. 3. 3 “三宝”、“四口”临边防护安全措施

1、进入施工现场必须戴安全帽，对违反规定进行处罚。

2、使用的安全网和密目网质量应符合要求，现场安排 2-3 名架子工专门负责安全网、密目网和临边的安全防护工作。

3、通道口均应制定防护措施并认真落实。基坑临边用钢管做好护栏，同时设置明显的警示牌。

9. 3. 4 施工用电安全措施

1、项目技术负责人负责编制施工用电方案，同时制定相关的用电管理制度并经常检查。

2、严格按施工用电方案埋设电缆和安装配电箱。供电线路均采用三相五线制并进行接地接零保护。

3、施工用电的总配电箱、分配电箱都应有防雨措施。箱内开关电器应完好无损，按规定设置漏电保护器，做到一机一闸一保护，配电箱箱门加锁，由专人管理。

4、夜间施工照明灯具及照明导线架设距地面不低于 4m，室内不低于 2.4m。

5、照明导线用绝缘子固定，不得使用花线或塑料胶质线，不允许随地拖拉，也不允许绑架在脚手架上。

9. 3. 5 施工机械安全

1、施工现场的机械均应做到一机一牌，标识明确，防护罩等安全装置必须保持完好。

2、非机械操作人员不准动用机械设备。机械操作人员必须持证上岗。

9. 3. 6 防火安全措施

1、项目部行政管理员负责职工宿舍、食堂等生活区的防火工作，现场总工长负责本工程各栋号生产施工中的防火工作。

2、制定防火安全制度。组建施工现场义务消防队，制定义务消防队管理制度和培训计划并实施。

3、现场重点部位（材料、油漆库及易燃品库房、木工棚、电焊区域等），设立警示牌并落实防火责任人，配足配够消防器材。

4、建立明火审批制度明确审批手续，施工现场严禁使用电炉。

5、焊、割作业严格执行有关规定和制度。

9. 4 安全生产职责

9. 4. 1 安全生产委员会安全生产职责

1、认真贯彻安全生产的方针，法规和制度。监督安全生产和劳动

保护工作。

2、组织职工开展安全生产竞赛活动，组织总结安全生产活动的经验。评比安全先进个人和班组。

3、按照“三不放过”的原则，参与对安全事故的调查，处理和预防。

4、制定安全总值班制度，安全生产委员会成员轮流总值班，协助安全员巡视施工现场安全生产情况，做好安全总值班记录。

9. 4. 2 项目经理安全生产职责

1、项目经理是项目部安全生产的具体领导责任人。认真贯彻安全生产的各项法规、制度，把安全生产工作列入项目部工作的重要日程上，在计划、布置、检查总结评比生产工作的同时，必须同时布置、检查、总结，评比安全生产工作。定期向公司和项目部安全生产委员会报告安全生产情况。

2、负责建立项目安全生产委员会，坚持开展群防群治的安全生产工作，广泛地发动职工积极开展安全无事故竞赛活动。

3、完善和落实项目部安全生产职责。组织审批安全技术措施计划，落实措施经费。切实做到安全生产管理思想到位，组织到位，资金到位，措施到位，职责到位，检查到位和预防到位。

4、制定项目部安全生产培训计划和制定安全奖罚制度，督促专业工长、安全员定期对生产班组进行安全教育和班前安全活动。

5、主持安全事故的调查分析，按照事故原因分析，不清不放过，事故责任不清和职工没有受到教育不放过，没有防范措施不放过的“三不放过”原则，及时严肃处理并向上级报告。

9. 4. 3 项目技术负责人安全生产职责

1、项目部总工程师对项目部安全技术工作和劳动保护负全面责任。

2、对本工程项目上推广的新工艺、新技术、新设备、新材料的使用，必须编制相应的安全技术措施。

3、制定脚手架施工方案并进行设计计算，制定模板支撑方案和塔吊、上人上料电梯架设拆除方案并认真交底。

4、负责提出改善劳动条件的项目，及时解决施工过程中的安全生产技术问题。

5、参加安全事故的调查分析，提出技术性的鉴定意见和安全技术的改进措施。

9. 4. 4 项目副经理安全生产职责

1、在项目经理部的领导下，认真执行国家和企业制定的各项安全生产法规、政策、制度和安全生产规程，自觉接受上级相关对安全生产工作的检查监督。

2、参加制定和审核项目部制定的各种安全生产制度和技术措施。负责安全教育、培训的组织检查监督工作，经常性地对职工进行培训、教育，做到先培训后上岗，先教育后进场。

3、每月组织三次安全检查，组织项目部有关人员（机械、施工员、工长、安全员、电工、架子工、起重工），对施工现场安全生产工作进行全方面的检查，发现隐患及时整改。

4、定时检查施工员、工长、安全员对安全技术交底工作的落实情况，检查安全员安全技术资料的积累和整编归档情况。

5、参与安全事故的调查处理工作，提出预防措施，检查整改情况。

9. 4. 5 总工长安全生产职责

1、认真执行劳动保护和安全生产的方针、法规。合理组织生产、建立安全生产文明秩序。

2、参与施工组织设计安全生产措施制定工作并督促实施工作，检查生产、质量的同时必须检查安全工作，发现问题及时整改。

3、负责施工现场机械大修、维修、确保施工机械安全防护装置齐全。

4、检查安全“三宝”使用情况，落实“四口”防护和施工用电的安全措施。

9. 4. 6 技术质量组长安全生产职责

1、加强现场施工总平面布置的管理工作，充分考虑安全因素，消除稳患。

2、制定安全用电的技术措施，监督检查施工用电线路箱、闸，对用电安全隐患及时报告并采取相应补救整改措施。

3、编制安全技术规程，负责机械设备的安全鉴定和验收工作。

4、对职工提出的有关劳动保护、安全生产的合理化建议予以审核和鉴定。参加安全事故的技术鉴定工作。

