

汕头市潮阳区金灶现代农业产业园及基础设施  
配套项目一金灶现代农业产业园配套基础设施  
项目施工监理

投 标 文 件

投 标 人： 广东建咨工程管理有限公司 （盖电子公章）

法定代表人或委托代理人： 黄忠杰 （盖章或签名）

2024 年 2 月 8 日

## 目 录

一、投标函及投标函附录.....	1
（一）投标函.....	1
（二）投标函附录.....	2
二、法定代表人身份证明书及法定代表人授权委托书.....	3
法定代表人身份证明书.....	3
法定代表人授权委托书.....	4
三、资格审查资料.....	5
投标人有效的营业执照副本的扫描件或复印件；.....	6
投标人有效资质证书副本（或带二维码的资质电子证书打印件）.....	7
（有效期内）的扫描件或复印件；.....	7
总监理工程师注册监理工程师证书、身份证、自招标公告发布当月前近三个月在投标单位（含分支机构）的社保证明、广东省建筑市场监管公共服务平台（地址： <a href="http://210.76.74.214/Project/">http://210.76.74.214/Project/</a> ）“关键岗位人员项目锁定信息-项目总监”查询的网页截图；.....	8
总监理工程师注册监理工程师证书：.....	8
总监理工程师身份证：.....	10
总监理工程师自招标公告发布当月前近三个月在投标单位.....	11
（含分支机构）的社保证明：.....	11
广东省建筑市场监管公共服务平台.....	12
（地址： <a href="http://210.76.74.214/Project/">http://210.76.74.214/Project/</a> ）.....	12
“关键岗位人员项目锁定信息-项目总监”查询的网页截图：.....	12
投标人声明.....	13
承诺书.....	14
承诺书.....	15
四、投标保证金.....	17
五、商务评分标准各得分点资料.....	19
企业业绩：（一）.....	20
企业业绩：（二）.....	24
认证体系（质量管理体系认证证书）：.....	29
环境管理体系认证证书：.....	30
职业健康安全管理体系认证证书：.....	31
诚信管理体系认证证书且证书：.....	32
工程监理规范体系认证证书：.....	33
国家认证认可监督管理委员会认证结果（ <a href="http://cx.cnca.cn/CertECloud/index/index/page">http://cx.cnca.cn/CertECloud/index/index/page</a> ）.....	34
网页有效截图.....	34
综合实力（优秀质量管理成果证书）：.....	36
综合实力（先进单位）：.....	37
综合实力（质量类或安全类奖项）：.....	38
全国社会组织信用信息公示平台查询网页截图：.....	41
项目人员（项目总监具有工程类高级（或以上）工程师职称）：.....	43
项目人员（优秀总监理工程师）：.....	44
项目人员（项目总监身份证）：.....	46

第四节 监理工作实施内容与措施 .....	180
第三章 监理机构设置和岗位职责 .....	238
第一节 项目组织机构 .....	238
拟委任的主要人员汇总表 .....	242
第二节 项目监理人员岗位职责 .....	242
第三节 监理人员职业道德与纪律 .....	248
第四节 公司对工程项目监理部的管理 .....	252
第五节 项目总监组织、管理监理机构开展工作 .....	254
第六节 对项目监理部监理人员的考评 .....	257
第七节 实施建设单位对监理服务的评价制度 .....	258
第八节 拟投入的设施、设备、仪器 .....	260
第四章 质量、进度、投资、安全监理措施 .....	265
质量控制措施 .....	265
第一节 项目的质量计划 .....	265
第二节 工程质量监理目标 .....	273
第三节 工程质量控制方法与手段 .....	273
第四节 工程质量控制方法 .....	275
第五节 质量控制的措施 .....	287
第六节 项目事前、事中、事后各阶段的质量控制措施 .....	309
第七节 主要分项工程的质量控制 .....	312
第八节 主要检测设备、仪器配备情况 .....	427
第九节 现场做好成品保护工作 .....	430
第十节 工程安全监理目标、原则 .....	432
第二节 工程安全监理内容和方法 .....	432
第十一节 工程安全控制程序 .....	436
第四节 工程安全施工监理措施 .....	440
进度控制措施 .....	453
第一节 进度控制概述 .....	453
第二节 项目招标进度安排 .....	456
第三节 项目前期工作安排 .....	456
第四节 进度控制目标 .....	457
第五节 进度控制的原则 .....	458
第六节 进度控制的任務 .....	458
第七节 进度控制内容 .....	459
第八节 进度控制细则 .....	461
第九节 进度控制的工作流程 .....	463
第十节 进度控制的方法 .....	472
第十一节 进度控制的要点和对策 .....	475
第十二节 进度调整的方法和措施 .....	476
第十三节 施工总进度计划的编制和修订 .....	480
第十四节 工程进度控制措施 .....	481
第十五节 施工进度计划的审查、修订和更新 .....	485
投资控制措施 .....	488
第一节 投资控制概述及内容 .....	488

第二节 投资控制的目标、方法及措施 .....	490
第三节 投资控制程序 .....	490
第四节 投资控制流程图 .....	492
第五节 投资的事前控制 .....	493
第六节 投资的事中控制 .....	493
第七节 投资的事后控制 .....	494
第八节 总投资分解规划 .....	494
第九节 投资控制的措施和手段 .....	497
安全监理措施 .....	506
第一节 安全文明施工监理目标与内容 .....	506
第二节 安全文明施工监理制及监理工作要点 .....	508
第三节 安全人员岗位职责 .....	509
项目总监理工程师安全监理岗位职责 .....	510
第四节 安全文明施工监理的方法 .....	514
第五节 安全文明施工监督的措施 .....	516
第六节 施工临时用电安全监理控制措施 .....	517
第七节 文明施工及环境保护控制措施 .....	518
第八节 安全施工控制流程图 .....	526
第九节 施工现场场容场貌要求 .....	527
第十节 安全生产文明施工监理控制措施 .....	529
第十一节 环境保护监理措施 .....	530
排水工程潜在环境影响 .....	552
第十二节 施工监理中可能出现的异常情况的认识与预控措施 .....	560
第十三节 道路施工中的安全要点 .....	564
第十四节 排水工程施工安全措施 .....	567
第十五节 特殊季节与夜间施工中的安全要点 .....	568
第十六节 施工期环境保护和水土保持管理措施 .....	569
第十七节 大气污染、噪音及扬尘污染防治管理措施 .....	572
第十八节 监理对传染性疾病的控制 .....	574
第十九节 疫情期间预防应急措施 .....	574
第二十节 紧急情况的处理措施、预案以及抵抗风险的措施 .....	576
第五章 监理组织协调内容及措施 .....	591
第一节 工程协调的目标和内容 .....	591
第二节 组织协调工作要点 .....	597
第三节 工程协调的要求和措施 .....	599
第四节 专业协调方法和措施 .....	606
第五节 项目内部关系的协调措施 .....	606
第六节 项目近外层关系的协调措施 .....	611
第七节 项目远外层关系的协调措施 .....	615
第八节 其他协调的方法和措施 .....	616
第六章 合同、信息管理方法 .....	618
第一节 合同管理原则和目标分解 .....	619
第二节 合同管理的范围、内容及方法 .....	621
第三节 针对本工程的合同管理措施 .....	627

第二十一节 针对桥台背回填质量控制 .....	724
第二十二节 针对加强安全文明施工、扬尘治理工作 .....	725
第二十三节 对新技术、新工艺、新材料的运用及对策 .....	728
第二十四节 本工程重难点分析及针对性监理措施 .....	729
第二十五节 本工程关键工序针对性监理控制措施 .....	730
第二十六节 其他建议 .....	744
第八章 合理化建议 .....	744
第一节 工程管理方面 .....	745
第二节 在质量控制、进度控制和投资控制方面的建议 .....	746
第三节 关于工程管理的建议 .....	747
第四节 优化设计、合理造价 .....	748
第五节 建议前期组织设计优化工作 .....	749
第六节 投资控制的合理化建议 .....	749
第七节 在进度方面的合理化建议 .....	752
第八节 环保与节能 .....	753
第九节 项目收尾管理（后期服务） .....	756
第九章 会议制度 .....	761
第一节 会议制度 .....	761
第二节 文档资料管理制度 .....	766
第三节 工程管理图表 .....	773
第四节 监理报告制度 .....	773
第五节 监理日志制度 .....	776
第六节 文件收发制度 .....	778
第七节 内部管理制度 .....	786
第十章 施工扬尘污染防治监理措施 .....	790
一、编制依据 .....	790
二、工程概况： .....	790
三、扬尘的主要类型 .....	791
四、扬尘防治控制措施 .....	793
（五）堆场扬尘污染控制措施 .....	795
五、工程监理范围及内容 .....	796
六、监理工作的目标 .....	797
七、扬尘污染防治监理工作制度 .....	798
八、安全监理岗位人员工作任务 .....	799
（5）对已经发生的工程事故未进行有效处理而继续作业时。 .....	799
九、安全文明施工监理工作控制要点 .....	800
施工现场扬尘污染防治监理措施 .....	803
一、防尘措施和防止运输遗洒 .....	803
二、扬尘治理措施 .....	803
施工现场扬尘污染防治措施 .....	806
一、扬尘预防措施 .....	806
二、扬尘治理措施 .....	807
施工现场扬尘污染防治措施 .....	808
一、施工现场扬尘污染预防措施 .....	808

二、施工现场扬尘污染治理措施 ..... 809

（注：目录可按实际情况，由投标人编制时自行调整，并编制页码）